

CURSO:

REDUCCIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS



GESTIÓN EMPRESARIAL

OBJETIVOS DEL CURSO

Para mantener el nivel de competitividad necesario, las empresas productivas y de servicios, precisan disponer de metodologías y herramientas para calcular, controlar y reducir los costes y gastos derivados de su actividad.

Para cumplir con este objetivo se debe dominar tanto los conceptos para identificar correctamente las oportunidades de mejora, como los sistemas para reducir los costes y los gastos.

En este curso se abordarán desde los conceptos básicos de clasificación de costos y gastos hasta las formas de intervención más eficaces para conseguir su control y reducción: detección de inductores, intervención en los costes de fabricación, de las compras, logísticos, etc. que conlleven finalmente a la mejora del beneficio de la empresa.

PÚBLICO OBJETIVO

Empresarios, Directores, Gerentes de Producción y Operaciones, Financieros, Controllars, Administrativos, Responsables de Control de Gestión, Costos y otros departamentos que deseen adquirir una formación práctica de la aplicación del método de reducción de costos.

CARGA HORARIA

18 horas reloj.

METODOLOGÍA

- **Actividades previas al taller.** Envío de material de estudio por correo electrónico, incluyendo lecturas y actividades que serán empleadas en las sesiones en línea.
- **Horas síncronas (sesiones online en vivo).** Enseñanza-aprendizaje teórico-práctico. Interacción y ejercicios en línea.
- **Horas asíncronas.** Evaluaciones, lecturas de apoyo y trabajos prácticos. Análisis de casos, revisión de asuntos encomendados y respuestas a consultas por parte del instructor.

CURSO:

REDUCCIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS



GESTIÓN EMPRESARIAL

- **Casos prácticos.** Aplicación práctica en cada sesión para dinamizar la clase, abarcando contextos industriales y comerciales.

CONTENIDO

MÓDULO 1: LA REDUCCIÓN DE COSTOS

- ¿Qué es y qué no es la reducción de costes?
- Eficiencia y eficacia
- Rentabilidad, eficiencia y economicidad
- Factores de la producción en los costes
- Resultados de producción
- Integración de Capacidades Dinámicas en la gestión de costos

MÓDULO 2: EL PROCESO Y LA AGILIDAD OPERATIVA

- Locales de trabajo
- Recorrido de los materiales
- Manipulación de los materiales
- Desplazamiento de los trabajadores
- Diseño de los puestos de trabajo
- Análisis de los procesos a través de la identificación de cuellos de botella.

MÓDULO 3: LOS GASTOS GENERALES DE ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN

- Los costos administrativos
- El costo de ventas
- Los gastos financieros
- Reducción de gastos generales
- La dirección: establecimiento de objetivos y evaluación de los progresos

MÓDULO 4: EL PROGRAMA DE REDUCCIÓN DE COSTOS

- Establecimiento de objetivos
- Recursos
- Planificación

CURSO:

REDUCCIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS



GESTIÓN EMPRESARIAL

- Seguimiento de resultados
- Riesgos
- Costos, precios y márgenes
- Consideraciones finales

INSTRUCTOR

Javier Ángel Mendoza Elías

Doctorante en Educación Superior e Investigación Transdisciplinar, Magíster en Gestión de Riesgos, Auditoría y Control Financiero, y en Administración de Empresas. Es Licenciado en Auditoría Financiera, cuenta con diversos diplomados y certificaciones internacionales en NIAs y NIIFs.

Posee más de 30 años de experiencia profesional en diseño e implementación de sistemas de gestión KPI, sistemas de costos ABC/ABM, gestión de riesgos, compliance, control interno y auditoría financiera y operacional. Se desempeña como socio de Málaga & Asociados, firma miembro de Geneva Group International, y ha sido Director de la Cámara Nacional de Industrias durante más de 12 años.

A lo largo de su trayectoria ocupó cargos ejecutivos como Controller, Gerente Administrativo Financiero, Gerente de Auditoría Interna y Director General Administrativo Financiero, consolidando una amplia experiencia en dirección estratégica y gestión empresarial.

En el ámbito académico, es docente de pregrado y posgrado en la Universidad Mayor de San Andrés, Universidad Católica Boliviana y Universidad Privada Boliviana, además de participar en programas especializados de formación profesional de CENACE y la Cámara Nacional de Industrias. Actualmente también es docente en universidades católicas de Colombia y México.

Ha participado como capacitador y conferencista en seminarios y congresos nacionales e internacionales sobre sistemas de gestión KPI, costos, riesgos, compliance, control interno y auditoría. Asimismo, es autor de ensayos y artículos especializados publicados en ámbitos nacionales e internacionales.